

# Wie beheert de weg in 2015?



André Kruithof (Manager Integraal Verkeersmanagement)  
Vialis (VolkerWessels)

woensdag 31 oktober 2012

# Inleiding

- Niet de volledige inhoud van de kennisplatformvergaderingen



ecuritisatie  
verliezen  
VS  
maatregelen  
werknemers  
aanbod  
afname  
ling  
assessment  
ionisme  
paarders  
nsument  
rijft  
groei  
inflatie  
handelskrediet

woensdag 31 oktober 2012

# Trend 1

Krapte op de arbeidsmarkt

## Uitstroom van werknemers bij de overheid, 2010 – 2020



### Rapportage “De grote uittocht”

Verbond Sectorwerkgevers Overheid,  
Samenwerkende Centrales  
Overheidspersoneel, Ministerie van  
Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties  
**30% met pensioen**

Vertrek van de babyboom-generatie

### Nog eens 40%

Intrinsieke wens voor kleinere overheid  
Markt biedt betere voorwaarden

## Trend 2 markt tenzij



Wanneer de gemeente zichzelf beschouwt als regisseur, moet ze als gevolg daarvan maximale ruimte geven aan de spelers in het veld.

Gemeenten werken al veel vanuit het regiemodel  
**optimaal samenspel  
in leveranciers**

ondernemingsplan  
van de leidende  
en.

# Trend 3 economische crisis



...en de gevolgen voor wegbeheer

- bezuinigingen wegenonderhoud;
- bezuiniging communicatie;
- minder groenonderhoud;
- stapeling wegencontracten;
- nieuwe contractvormen;
- etcetera.

# Tegenstellingen



Milieu



Duurzaamheid



Moderne infrastructuur



Innovatie

Tegenover



## Trend 4 Ontwikkelingen bouwsector

- 45% meer faillissementen dan in 2011;
- inschrijven op aanbestedingen steeds kostbaarder;
- minder ruimte van banken;
- minder opdrachten door bezuinigingen;
- meer creativiteit en innovatie.



# Ontwikkelingen

- slimme voertuigen;
- slimme wegen;
- andere aandrijvingen;
- andere voorzieningen.





# Wegbeheer in Nederland

Nu:

- Het Rijk → Rijkswegen (A en N);
- Provincies → Provinciale wegen (A en N);
- Waterschappen → Waterschapswegen;
- Gemeenten → Lokale wegen;
- Overige → eigen weg en openbare wegen in particulier bezit, waaronder tolwegen.



woensdag 31 oktober 2012

# Ontwikkelingen Overheid

**Trend 1** Krapte op de arbeidsmarkt

Uitstroom van werknemers bij de overheid, 2010 – 2020

Rapportage "De grote uittocht"  
 Volgens de Schouwburgers Ouderaad, de Raad van Bestuur van de Gemeente van Sint-Truiden, zal in 2020 80% van de werknemers vertrekken en 20% met pensioen.  
 Volgens de Raad van Bestuur van de Gemeente van Sint-Truiden zal in 2030 60% van de werknemers vertrekken en 40% met pensioen.

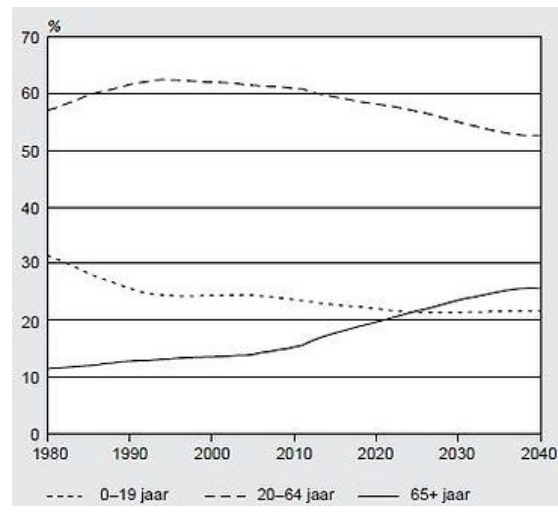
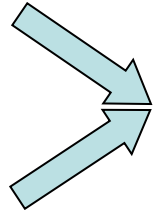
woensdag 31 oktober 2012

**Trend 2** markt tenzij

Gemeenten werken al veel vanuit het regiemodel (voordeel/nadeel)

Wanneer de gemeente zichzelf beschouwt als regionaal, moet ze alle goederen (maximaal 500000) gratis aan de vervoersmarkt aanbieden.

woensdag 31 oktober 2012



Kleinere Overheid

# Ontwikkelingen Markt

- overleven in crisistijd;
- behouden van arbeidskrachten en kennis;
- technologisch innoveren;
- ontwikkelen van organisaties;
- PPS / DBFM(O).

Uitstroom van werknemers bij de overheid, 2010 – 2020



# Overheidsopdrachten

Traditioneel (Europees) aanbesteden

- transparantie;
- marktwerking;
  
- juridisch juist;
- inhoudelijk volledig;
  
- aan beide zijden een moeizaam proces.



# Nieuwe wegen

## Publiek Private Samenwerking (PPS)

- PPS brengt markt en overheid dichterbij elkaar;
- is een antwoord op de krimpende overheid;
- 10 - 15% voordeliger;
- benut de marktkennis maximaal.

Maakt wegbeheer door de markt mogelijk.....

woensdag 31 oktober 2012



kennisplatform voor  
infrastructuur, verkeer, vervoer  
en openbare ruimte



Kennisplatform  
Verkeer en Vervoer



# Overheidstaken bij de markt

Uitdaging bij Publiek Private Samenwerking (PPS)

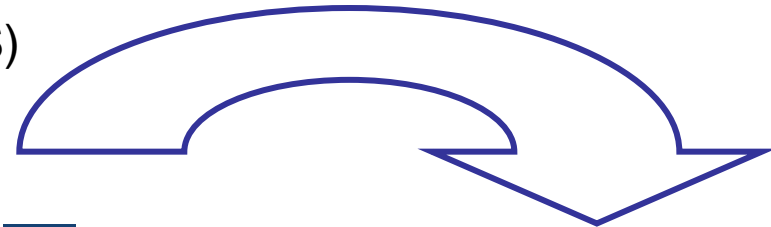
Functioneel Specificeren

- minimaal z voertuigen per uur;
- reistijd van A naar B maximaal x minuten;
- maximale geluidsproductie tijdens spits onder norm y;
- maximale geluidsproductie tijdens werkzaamheden onder norm z;
- Etc.



Overheid

Markt



# Overheidstaken bij de markt

Managen van risico's en eisen (2)

Welke risico's?

- kabels en leidingen;
- archeologische vondsten;
- weersinvloeden;
- NGO (Niet gesprongen explosiever)
- vergunningenproces;
- etc.



Professioneel cyclisch risicomanagement

# Overheidstaken bij de markt

De overheid blijft verantwoordelijk voor:

- maken van beleid;
- borgen van publieke / maatschappelijke belangen;
- effectieve besteding van publieke middelen;
- professioneel opdrachtgeverschap.

woensdag 31 oktober 2012



# Overheidstaken bij de markt

## Kostenbeheersing

Eenvoudiger voor de overheid:

- betaalt vaste vergoedingen per periode.

Lastiger voor marktpartijen:

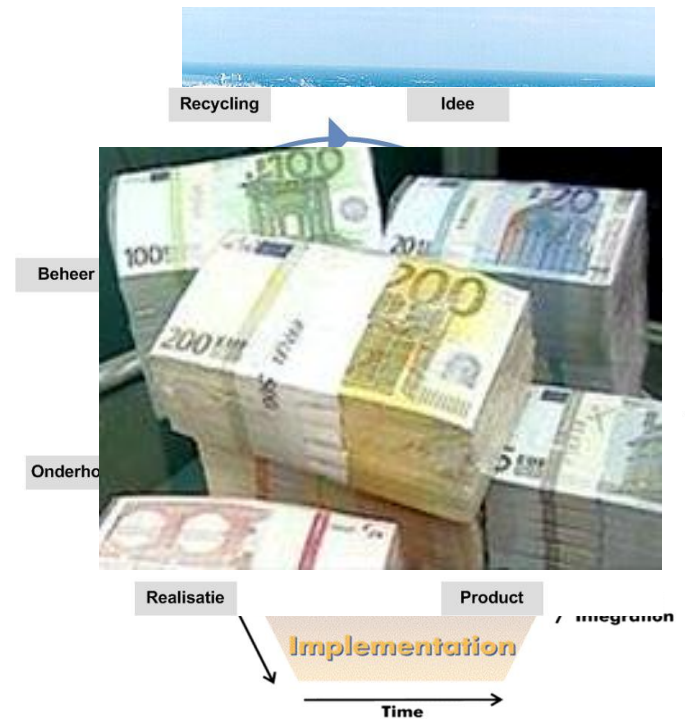
- verdienmodel over lange looptijden;
- Total Cost of Ownership (TCO);
- economische variaties.



# Overheidstaken bij de markt

Hoe vult de markt dat in?

- ervaringen in het binnen- en buitenland;
- professionele organisaties ingericht;
- life Cycle denken;
- managementsystemen zoals ISO 15504;
- Systems Engineering;
- financiering.



# Conclusies

- de overheid krimpt;
- de crisis dwingt tot slimme oplossingen / nieuwe wegen;
- PPS een goed antwoord;
- PPS bij decentrale overheid nog onbekend (koudwatervrees);
- wij zijn er klaar voor!



woensdag 31 oktober 2012



kennisplatform voor  
infrastructuur, verkeer, vervoer  
en openbare ruimte



verkeerskunde



Kennisplatform  
Verkeer en Vervoer



# Wie beheert de weg in 2015?

---

Wat zou uw antwoord zijn.....?

---

woensdag 31 oktober 2012